

# Conferencia de la Administración Ejecutiva para América Latina y el Caribe

## Competitividad Portuaria en la Economía Global

### *Perspectiva de Organismos Internacionales de Investigación*

*Juan Carlos Villa A.  
Texas Transportation Institute*

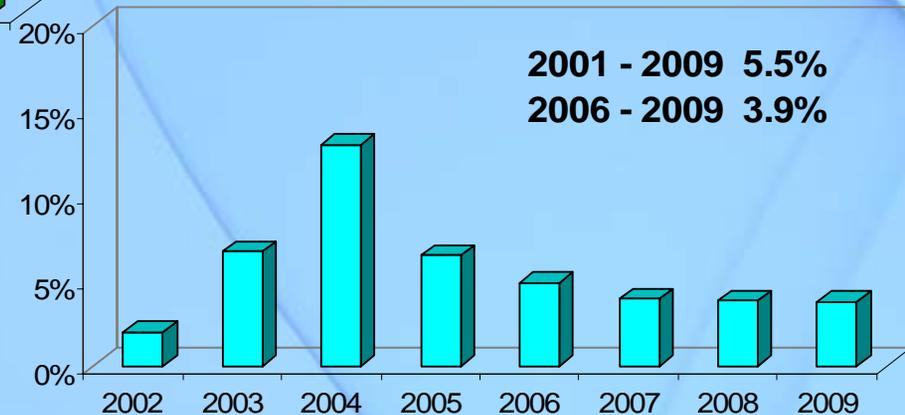
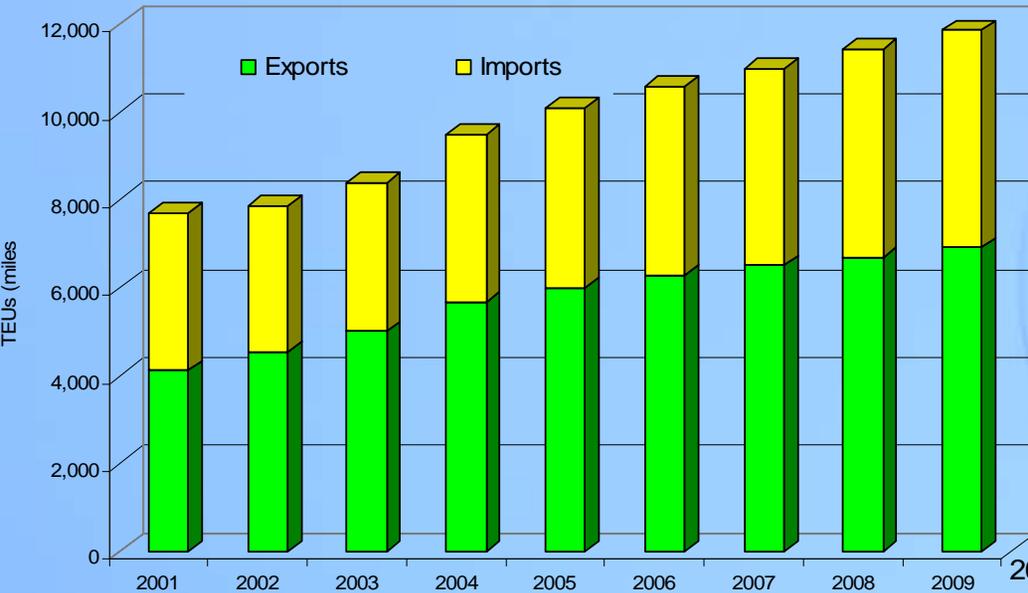
*Febrero 24, 2006*

# ***AGENDA***

- 1. Tendencias de Comercio Internacional**
- 2. Retos**
- 3. Alternativas**
- 4. Conclusiones**

# COMERCIO INTERNACIONAL

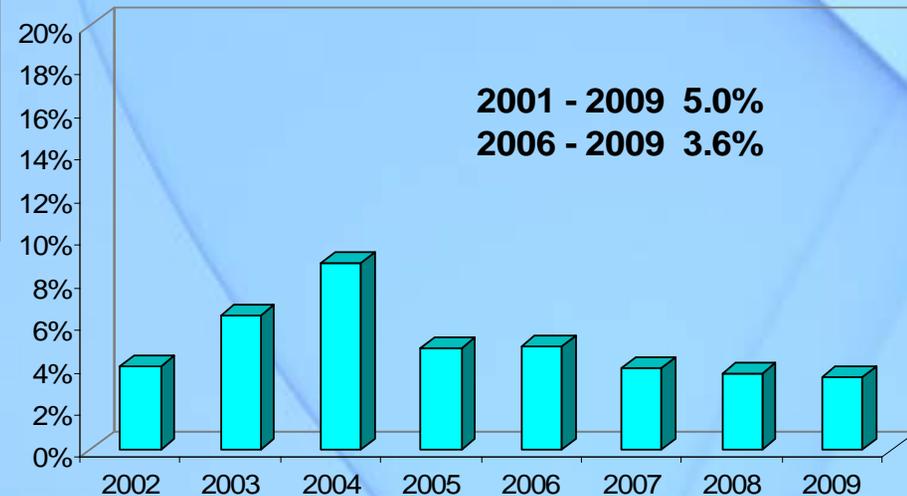
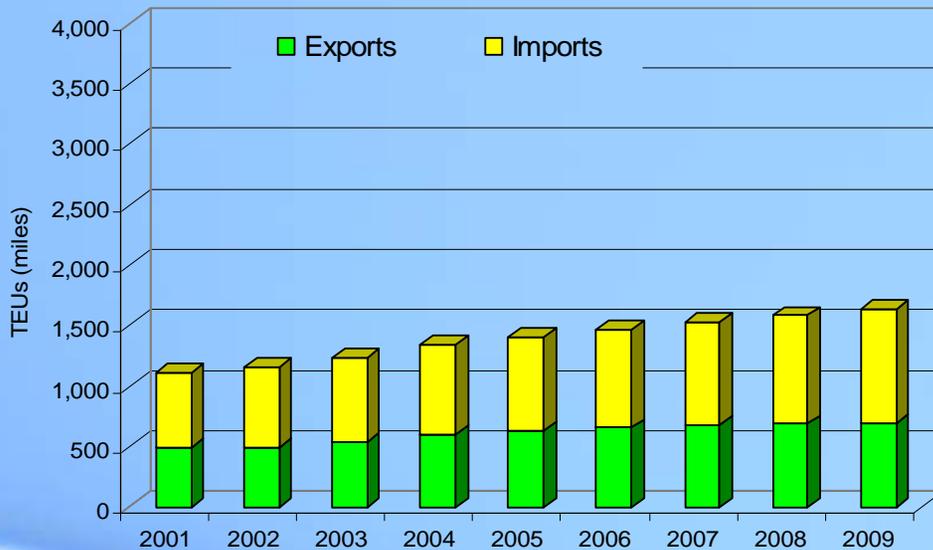
## América Latina



# COMERCIO INTERNACIONAL

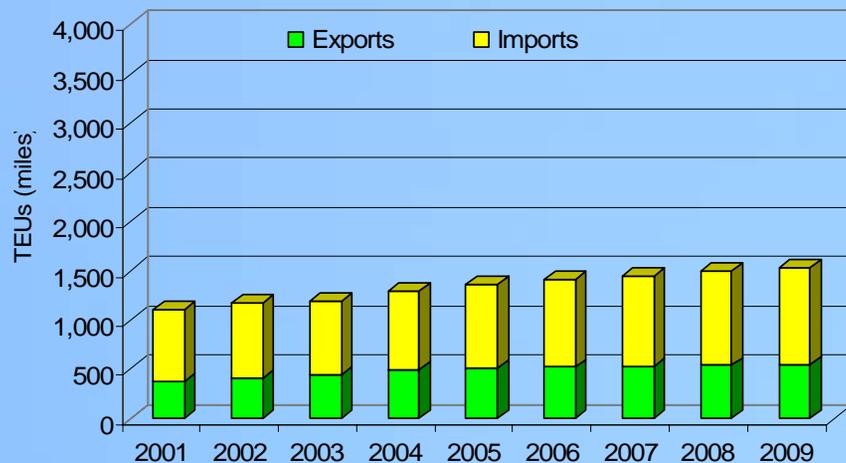
## América Central

*CAFTA podría estimular el crecimiento de contenedores*

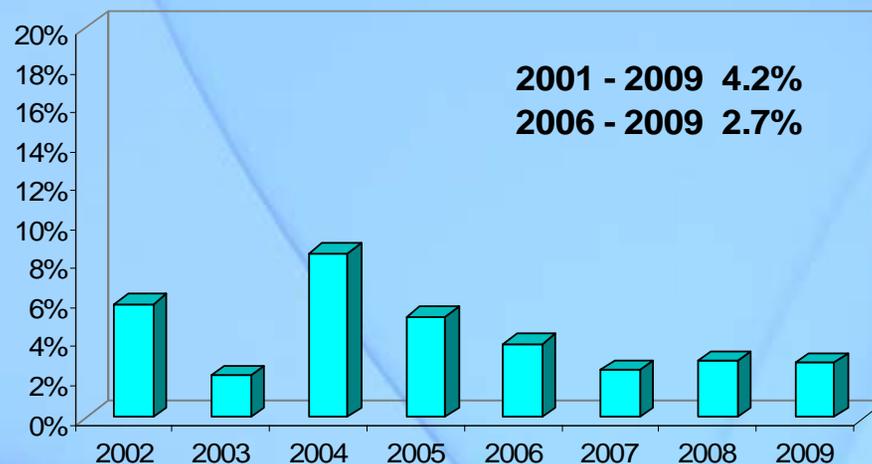


# COMERCIO INTERNACIONAL

## Caribe



Total Growth Rate

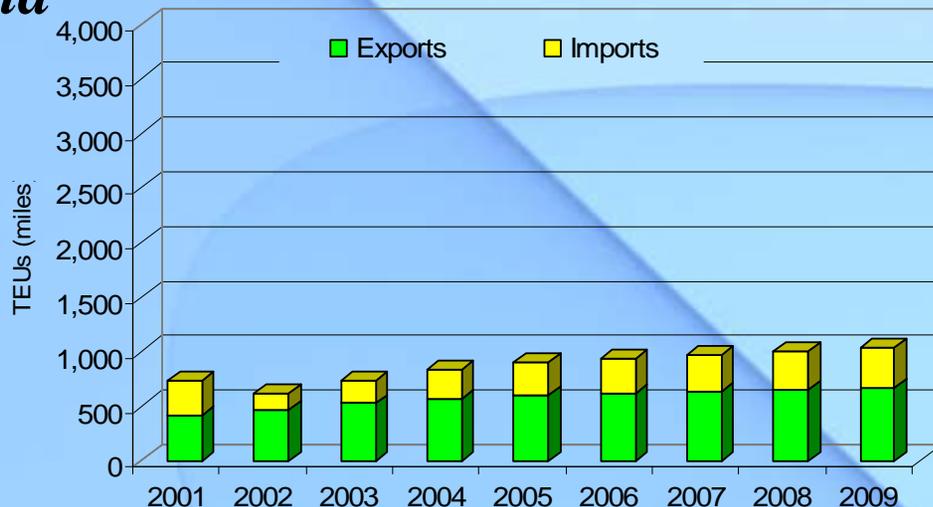


Fuente: Global Insight

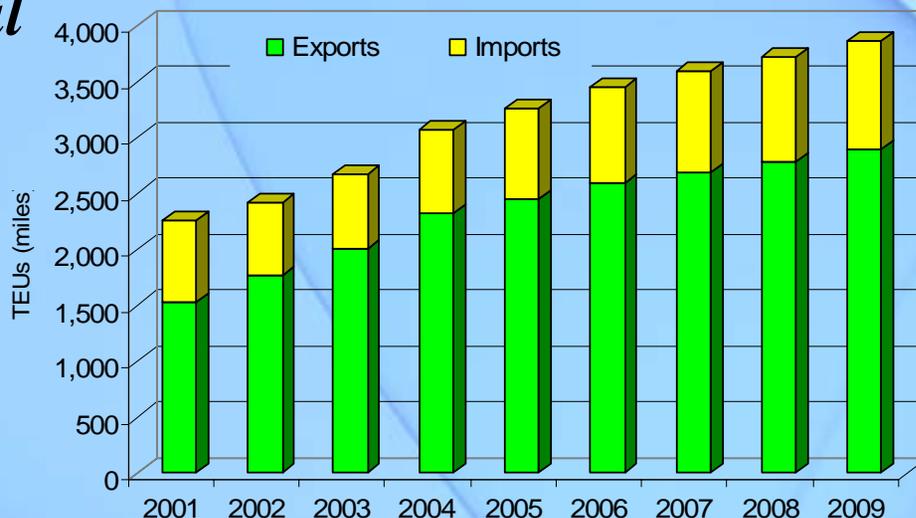
# COMERCIO INTERNACIONAL

## Argentina

## América del Sur:



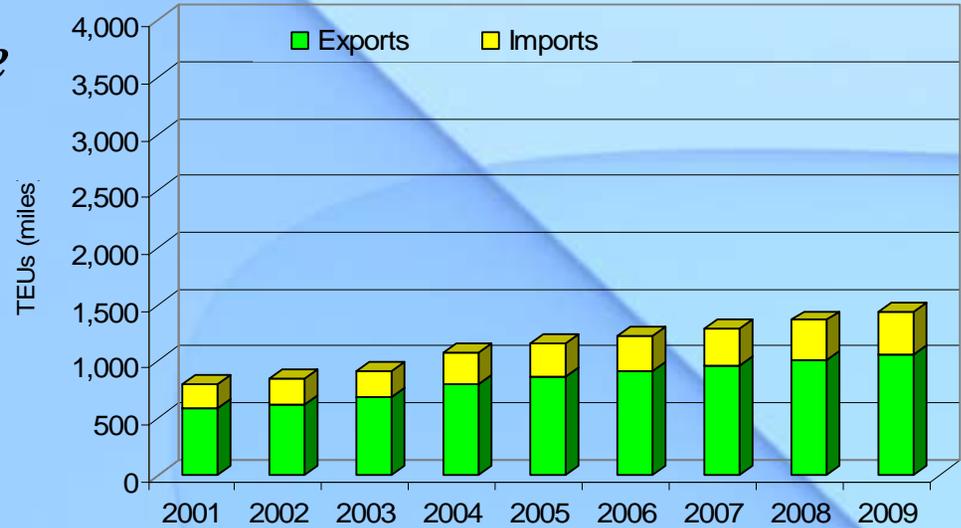
## Brasil



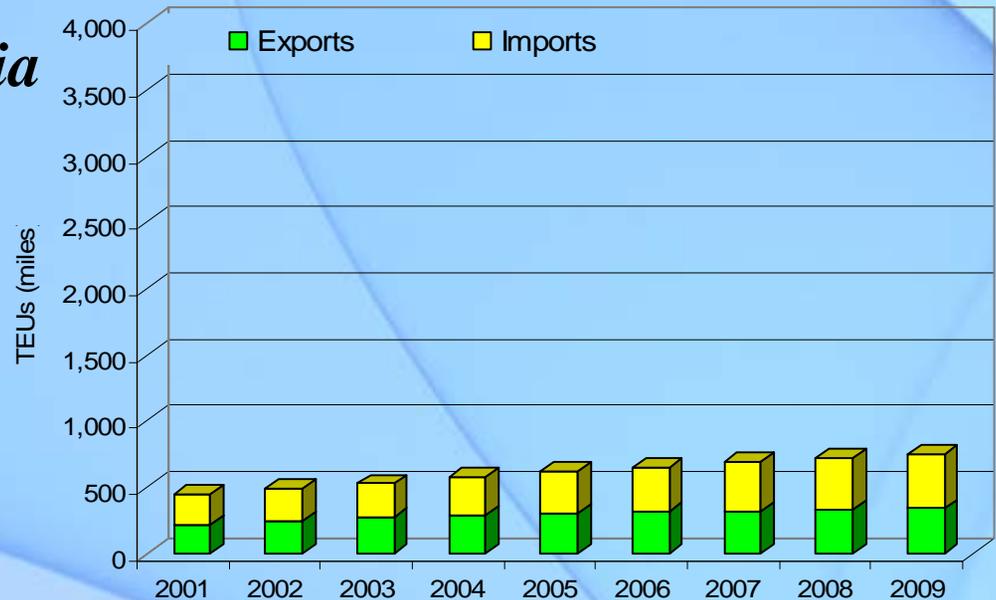
# COMERCIO INTERNACIONAL

*Chile*

*América del Sur:*



*Colombia*



Fuente: Global Insight

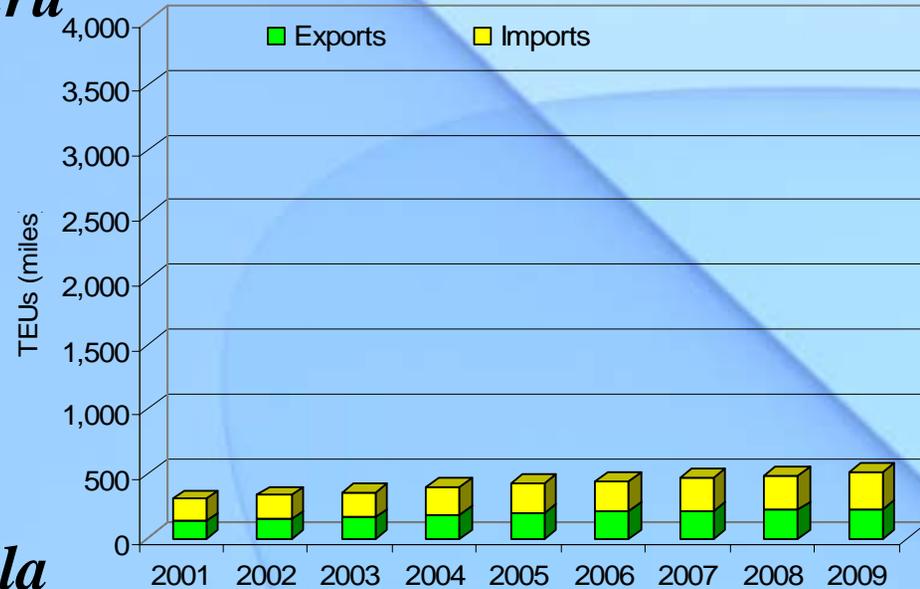


# COMERCIO INTERNACIONAL

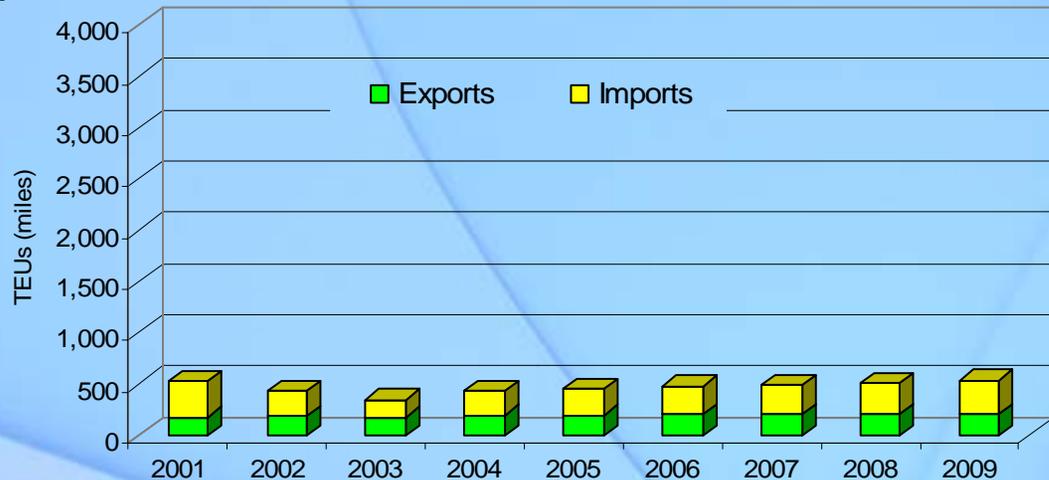
*América del Sur:*



*Perú*

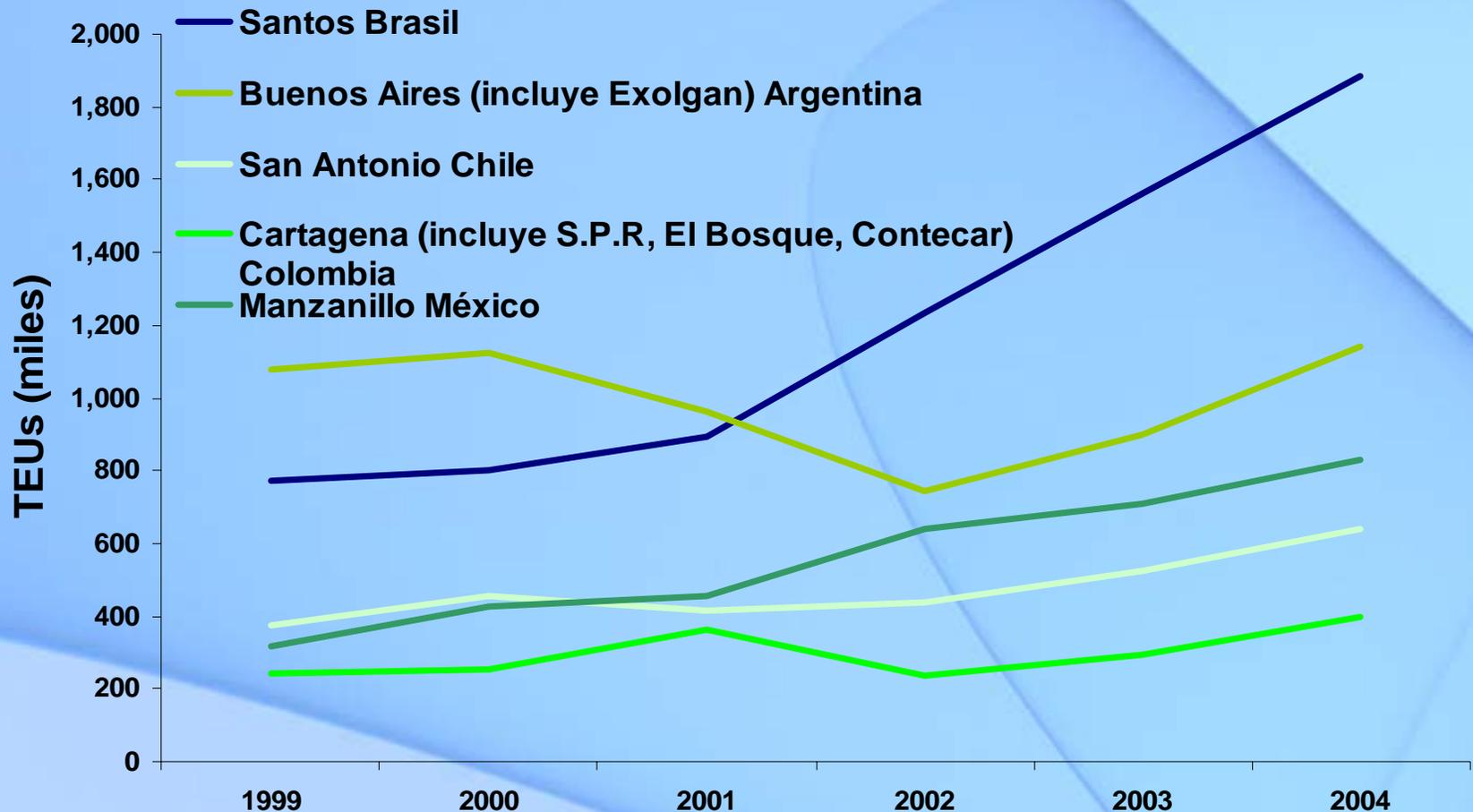


*Venezuela*



# COMERCIO INTERNACIONAL

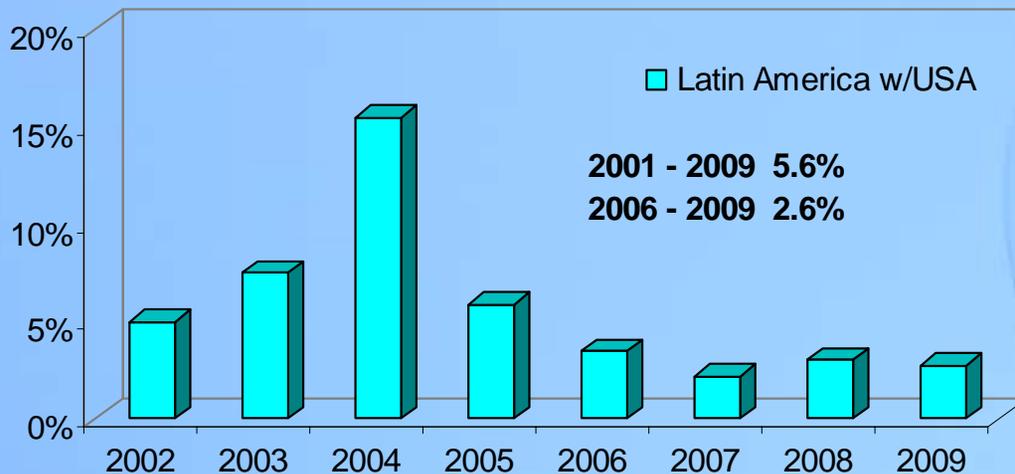
- El Crecimiento promedio anual de los 5 principales puertos fue de 11.9%



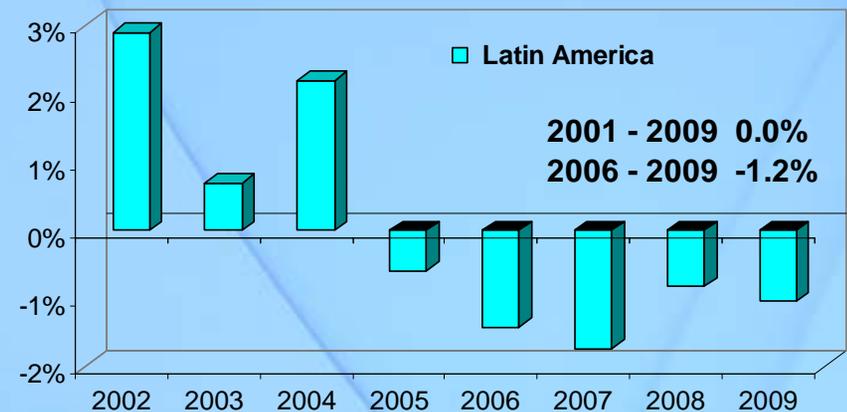
Fuente: CEPAL <http://www.eclac.cl/transporte/perfil/>

# COMERCIO INTERNACIONAL

## América Latina y el Caribe con EEUU



Change in USA share of Latin America TEUs Movements



Fuente: Global Insight

# ***COMERCIO INTERNACIONAL***

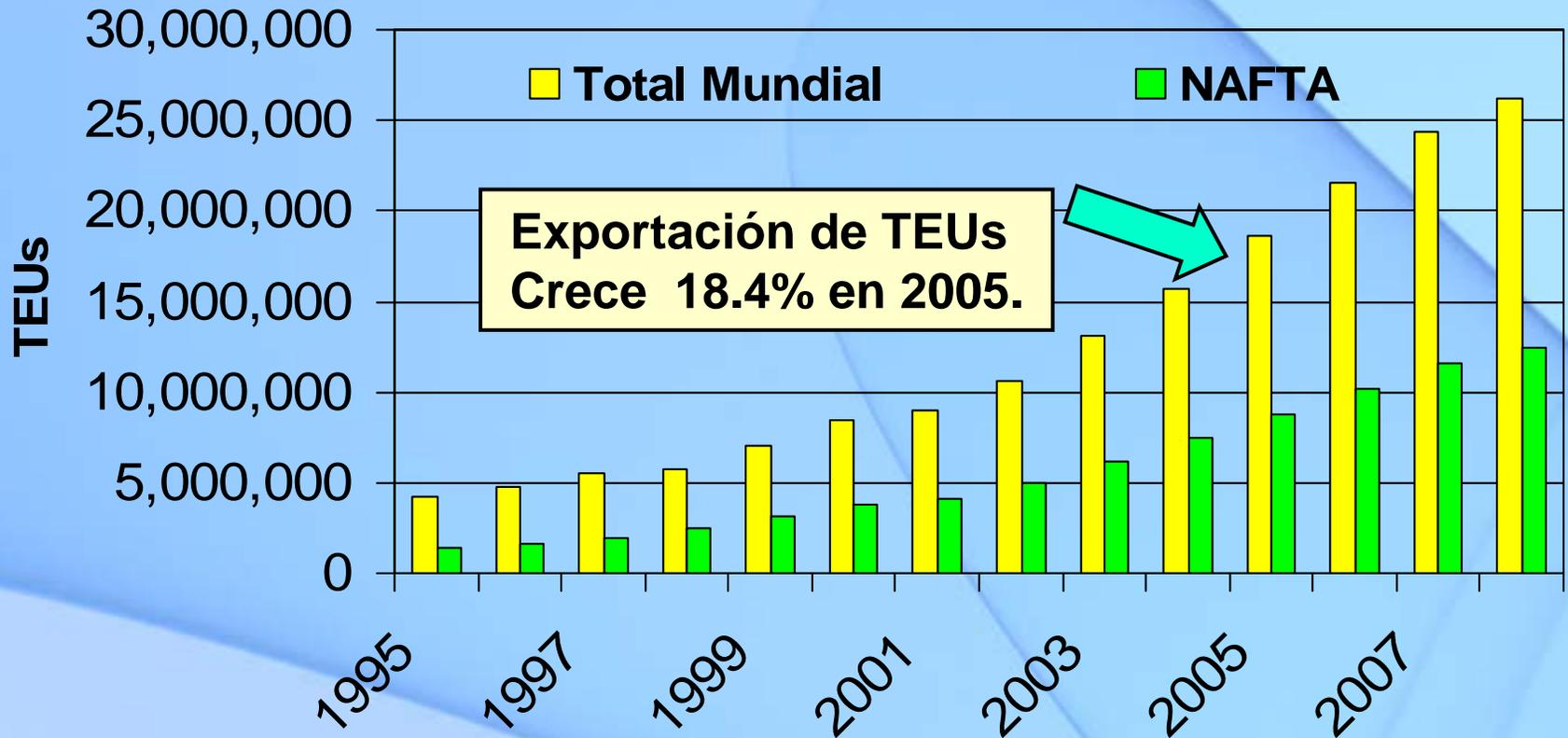
## ***México***

**Oportunidad de captar  
carga del lejano  
Oriente con destino a  
EEUU**



# COMERCIO INTERNACIONAL

La exportación de contenedores de China crece a una tasa de dos dígitos



# COMERCIO INTERNACIONAL

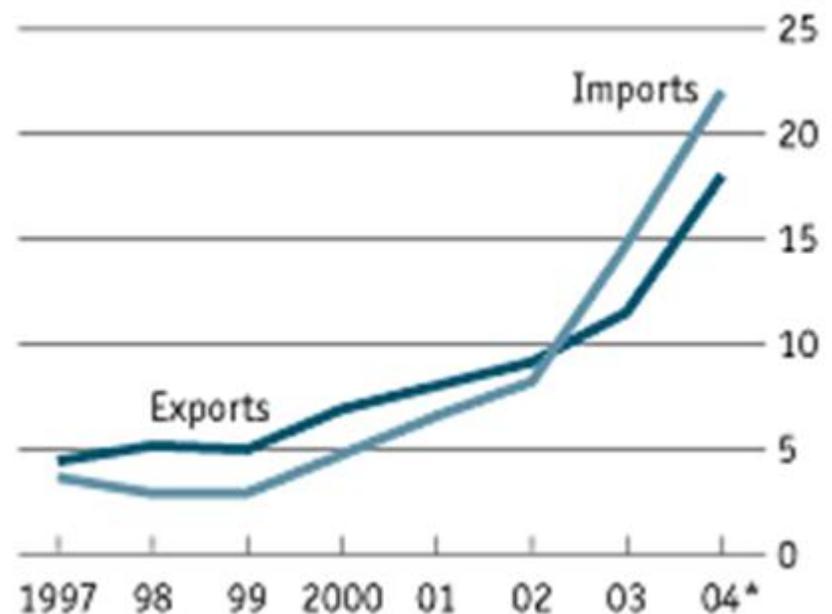
China seguirá siendo motor del crecimiento de comercio mundial

Crecimiento 2005: 10%  
3 años consecutivos >10%

Superávit comercial:  
US\$ 102,000 millones

## A greater sucking sound

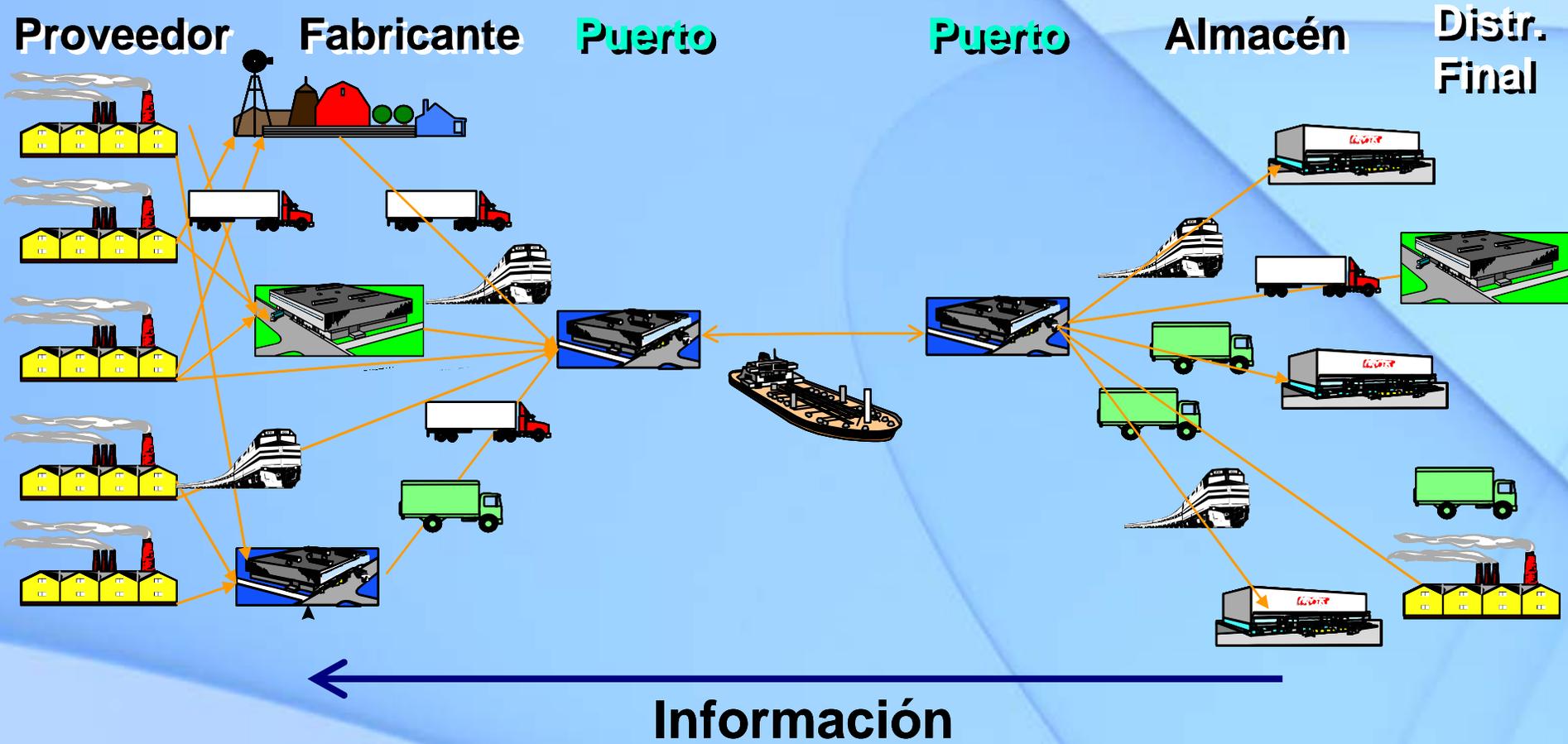
China's trade with Latin America, \$bn



\*First ten months at annual rate

Sources: IMF; Thomson Datastream

# RETOS



# ***RETOS***

- **Incrementar Competitividad**
  - **otros países**
  - **otros puertos**
- **Mayor Capacidad**
  - **Espacio para crecimiento**
  - **Alto costo de infraestructura**
  - **Tiempo de construcción**

# ***RETOS***

- **Inversión en sistema de transporte**
  - **Puertos**
  - **Acceso terrestre**
    - ✓ **Los costos de transporte terrestre representan el 75% del costo total del embarque**

\* Gunther Casjens Hapag-Lloyd

# ***RETOS***

- **Inversión en Infraestructura**
  - **Infraestructura inadecuada contribuye a elevar costos logísticos y requiere altos niveles de inventarios**
  - **Costo logístico es el costo de mover el producto del punto de fabricación a los mercados**
  - **Sensible a la calidad de la infraestructura, especialmente transporte**
- **Costo logístico va del 15% en Chile a 34% en Perú**

# ***ALTERNATIVAS***

- **Inversión Adecuada**
  - **Proceso de planeación**
    - ✓ **El objetivo es crear sistema integrado de transporte de carga multimodal internacional**
  - **Responder a la demanda (mercado)**

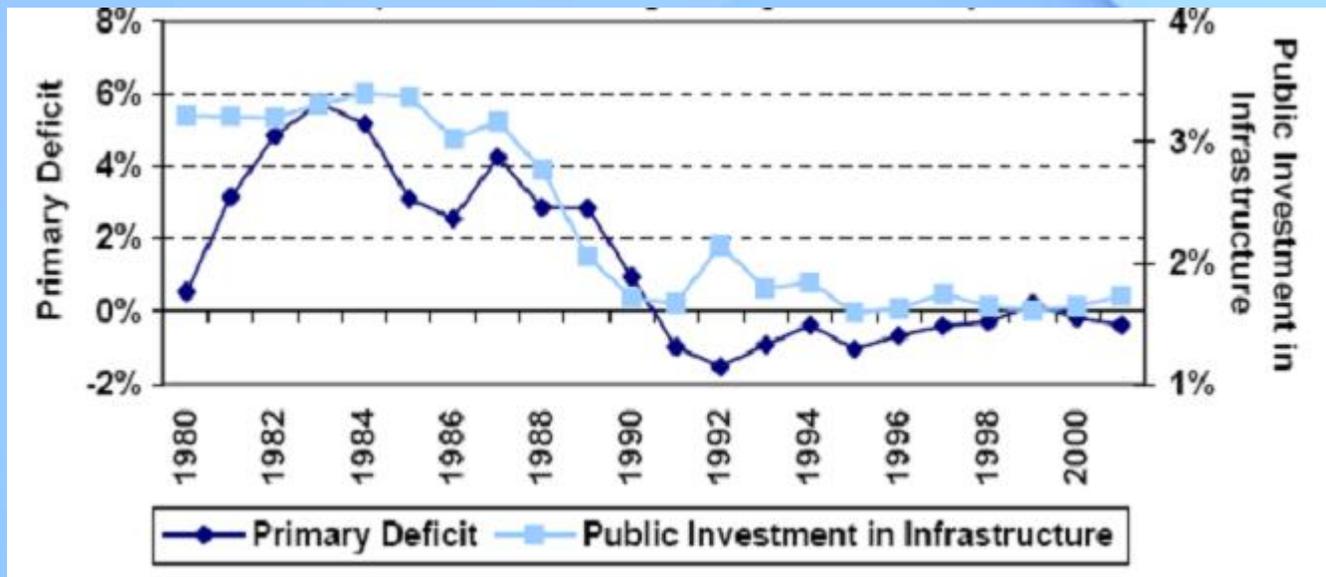
# ***ALTERNATIVAS***

- **Inversión en infraestructura de transporte**
  - **Sector Publico**
  - **Sector Privado**

# ALTERNATIVAS

- Inversión del Sector Público

## Déficit Público e Inversión en Infraestructura



Fuente: Calderón y Servén 2004

8 Países: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México y Perú

# ***ALTERNATIVAS***

- **Inversión del Sector Privado**
  - **Opinión pública negativa**
  - **Apetito ha disminuido**
    - ✓ US\$ 71,000 millones en 1998
    - ✓ US\$ 16,000 millones en 2003
  - **Competencia vs. otros sectores**

# ***ALTERNATIVAS***

- **Inversión Privada en Infraestructura**
  - **Concesiones**
    - ✓ Proceso transparente, competitivo, criterios de selección claros
    - ✓ Especificar información necesaria
    - ✓ Sistema contable adecuado uniforme
    - ✓ Diseño que evite renegociaciones, mejore el sector y asigne riesgos adecuadamente

# ***ALTERNATIVAS***

## **• Inversión Privada en Infraestructura**

<b>Riesgo</b>	<b>Responsable</b>	<b>Instrumento</b>
Construcción	Sector privado	Contrato de Proyecto
Operación	Sector privado	Contrato de Proyecto
Fuerza Mayor	Sector privado	Seguro, Contrato de Proyecto
Comercial	Sector privado (Posiblemente Gobierno)	Contrato de Proyecto (ingresos mínimos garantizados)
Financiero	Sector Privado	Contrato de Proyecto, estructura financiera
Político	Gobierno o un tercero	Garantía de riesgo político o seguro
Regulatorio	Gobierno o un tercero	Contrato de Proyecto, garantía parcial de riesgo
Tipo de Cambio	Gobierno (Posiblemente Sector privado)	Contrato de Proyecto, garantía tipo cambiario o estructura financiera

# ***ALTERNATIVAS***

- **Incrementar Eficiencia**

Reducir el tiempo  
de estadía de la  
carga en el puerto  
a la mitad

=

Duplicar la capacidad  
**SIN CONSTRUIR**

# ***ALTERNATIVAS***

- **Incrementar Eficiencia**
  - **Utilización de infraestructura**
  - **Equipo de inspección**
    - ✓ Maquina de rayos Gamma
    - ✓ Equipo móvil de rayos x
  - **Tecnología RFID**
    - ✓ Incrementa Visibilidad

# ***ALTERNATIVAS***

- **Nuevas Tecnologías**
  - **Concepto basado en tecnología existente**
  - **Solución al congestionamiento**
  - **Características**
    - ✓ **Un Contenedor**
    - ✓ **Motor lineal de inducción**
    - ✓ **Rueda de acero en riel**
    - ✓ **Dedicado**
    - ✓ **Vía angosta**
    - ✓ **Elevado, subterráneo o a nivel**



*Freight Shuttle*

# ***CONCLUSIONES***

- **Necesario incrementar el nivel de inversión para permanecer competitivos**
- **Desarrollar y seguir proceso de planeación de transporte de carga terrestre**
- **Desarrollo del puerto respondiendo a demanda**
- **Analizar formas innovadoras de financiamiento**
- **Inversión privada viable con marco legal y regulatorio adecuado**
- **Mejoras operativas con uso de tecnología**

***Gracias!***

**PREGUNTAS ?**

**Juan Carlos Villa**

**Associate Research Scientist  
Texas Transportation Institute  
Texas A&M University**

**979-862-3382**

**[j-villa@tamu.edu](mailto:j-villa@tamu.edu)**